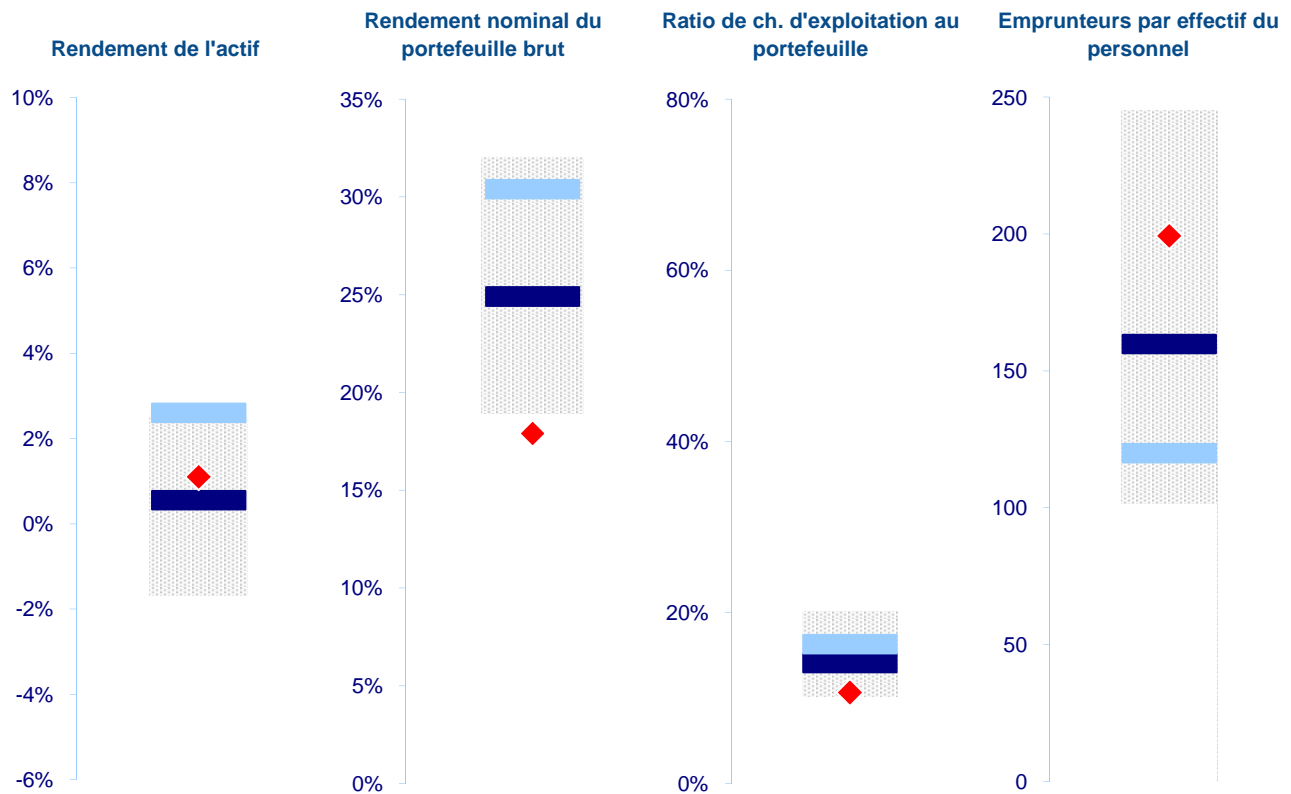


# Rapport de Performance Personnalisé

## Al Amana

### Benchmarks

2007



■ 50% du milieu Asie Grande (taille)  
 ■ Asie Grande (taille)  
 ■ ASF  
 ◆ Al Amana



## 2 - Analyse comparative

AI Amana

Année: 2007  
 Indice de qualité de données: \*\*  
 Devise: Dollars US

CARACTÉRISTIQUES INSTITUTIONELLES	Non-ajusté	Ajusté		
	AI Amana	AI Amana	Asie Grande (taille)	ASF
Nombre d'IMF	n/a	n/a	82	549
Age	10	10	12	10
TOTAL DE L'ACTIF	364,008,972	364,085,333	25,890,596	9,443,889
Bureaux	434	434	73	11
Effectifs du personnel	2,373	2,373	690	103

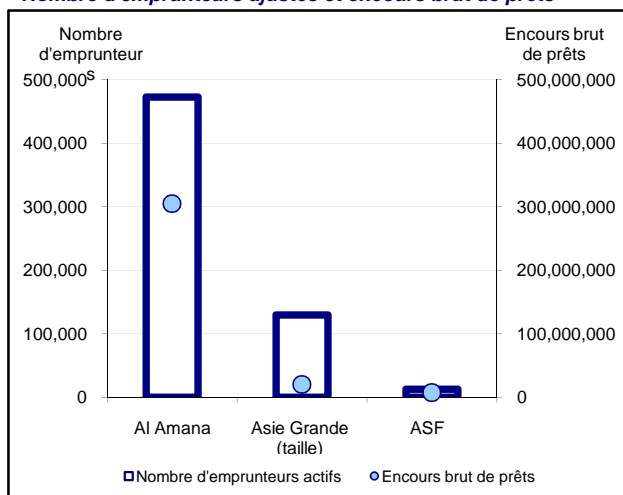
### STRUCTURE DE FINANCEMENT

Capital/ Actif	13.9%	13.9%	14.7%	20.7%
Financement au taux du marché	88.4%	88.4%	81.6%	78.8%
Ratio Dettes/ Fonds Propres	6.2	6.2	5.8	3.8
Epargne sur encours de prêts	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%
Epargne sur actif total	0.0%	0.0%	0.5%	0.0%
Encours de prêts sur actif total	83.8%	83.8%	79.1%	80.8%

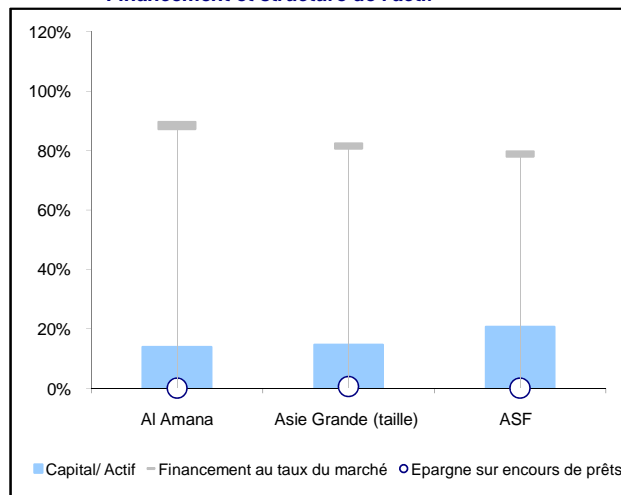
### INDICATEURS DE PORTÉE

Nombre d'emprunteurs actifs	472,961	472,961	129,704	12,397
Pourcentage d'emprunteurs femmes	48.2%	48.2%	96.8%	64.0%
Nombre de crédits en cours	477,267	477,267	132,688	12,412
Encours brut de prêts	305,098,532	305,098,532	20,390,238	6,979,679
Solde moyen de crédit par emprunteur	645	645	162	640
Solde moyen de prêt par emprunteur/ PNB par habitant	26.9%	26.9%	18.6%	39.5%
Solde de prêt moyen	639	639	152	636
Solde de crédit moyen/ RNB par habitant	26.6%	26.6%	18.2%	38.5%
Nombre d'épargnants volontaires	0	0	241	0
Nombre de comptes d'épargne volontaire	0	0	209	0
Épargne volontaire	0	0	201,488	0
Montant moyen d'épargne par épargnant	n/a	n/a	148	459
Montant d'épargne moyen	n/a	n/a	139	443

Nombre d'emprunteurs ajustés et encours brut de prêts



Financement et structure de l'actif



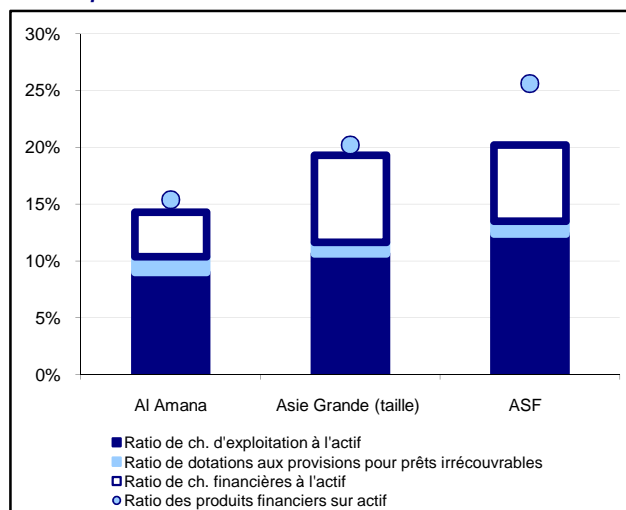
\*Les données non-ajustées sont tirées des états financiers non-ajustés. L'information non-ajustée des prêts et des emprunteurs ne prend pas en compte l'effet de radiation des prêts.

\*\*Données pour l'exercice clos le 31-Dec-07

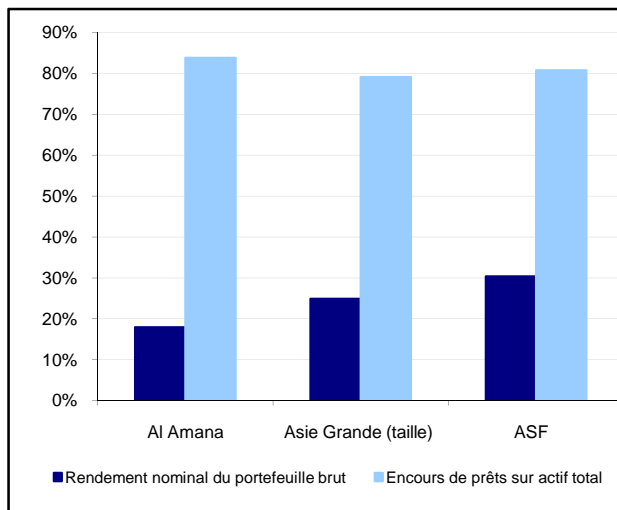
Année: 2007  
 Indice de qualité de données: \*\*  
 Devise: Dollars US

PERFORMANCE FINANCIÈRE GLOBALE	Non-ajusté		Ajusté	
	Al Amana	Al Amana	Asie Grande (taille)	ASF
Rendement de l'actif	1.4%	1.1%	0.6%	2.6%
Rendement des fonds propres	10.0%	8.4%	3.0%	11.9%
Auto-suffisance opérationnelle	109.7%	109.7%	112.3%	125.3%
Auto-suffisance financière	n/a	108.1%	107.5%	114.9%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ratio des produits financiers sur actif	15.4%	15.4%	20.2%	25.6%
Marge bénéficiaire	8.9%	7.5%	6.9%	13.0%
Rendement nominal du portefeuille brut	17.9%	17.9%	24.9%	30.4%
Rendement réel du portefeuille brut	15.5%	15.5%	16.8%	23.2%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Ratio de ch. totales à l'actif	14.0%	14.2%	20.9%	21.4%
Ratio de ch. financières à l'actif	3.7%	3.9%	7.7%	6.7%
Ratio de dotations aux provisions pour prêts irrécouvrables	1.4%	1.4%	1.0%	1.1%
Ratio de ch. d'exploitation à l'actif	9.0%	9.0%	10.7%	12.4%
Ratio de ch. de personnel	5.2%	5.2%	5.9%	6.5%
Ratio de ch. administratives	3.7%	3.7%	4.4%	5.5%
Ratio de ch. d'ajustement	n/a	0.2%	1.6%	1.0%
<b>INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES</b>				
PNB par habitant	2,402	2,402	820	1,671
Taux de croissance du PIB	2.2%	2.2%	8.9%	6.5%
Taux d'intérêt sur comptes de dépôts	3.7%	3.7%	6.0%	5.1%
Taux d'inflation	2.0%	2.0%	6.4%	6.4%
Pénétration des circuits financiers	96.6%	96.6%	62.0%	37.9%

Décomposition du rendement de l'actif



Rendement et utilisation des actifs



\*Les données non-ajustées sont tirées des états financiers non-ajustés. L'information non-ajustée des prêts et des emprunteurs ne prend pas en compte l'effet de radiation des prêts.

\*\*Données pour l'exercice clos le 31-Dec-07

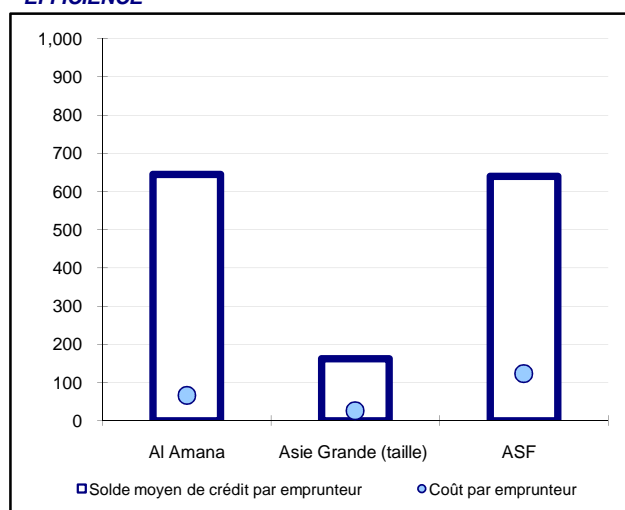
## 4 - Analyse comparative

AI Amana

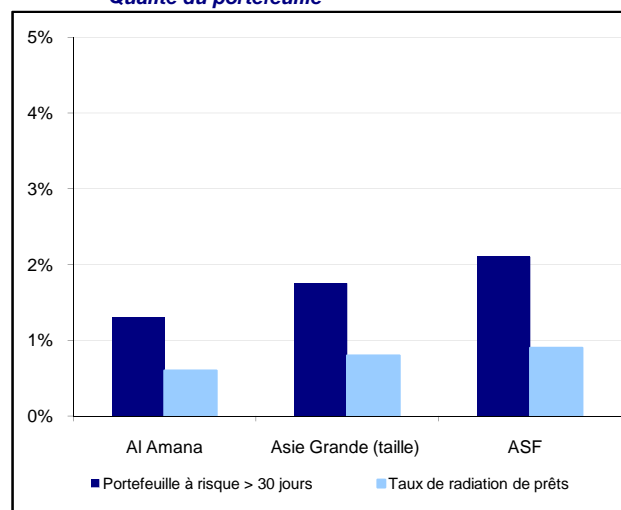
Année: 2007  
 Indice de qualité de données: \*\*  
 Devise: Dollars US

	Non-ajusté		Ajusté	
	AI Amana	AI Amana	Asie Grande (taille)	ASF
<b>EFFICIENCE</b>				
Ratio de ch. d'exploitation au portefeuille	10.6%	10.6%	14.1%	16.3%
Ratio de ch. de personnel au portefeuille	6.2%	6.2%	8.3%	8.7%
Salaire moyen/ PNB par habitant	3	3	3	4
Coût par emprunteur	66	66	26	123
Coût par prêt	65	65	22	119
<b>PRODUCTIVITÉ</b>				
Emprunteurs par effectif du personnel	199	199	160	120
Prêts par effectif du personnel	201	201	165	124
Emprunteurs par agent de crédit	224	224	266	229
Prêts par agent de crédit	226	226	272	241
Epargnants volontaires par effectif du personnel	0	0	1	0
Comptes d'épargne vol. par effectif du personnel	0	0	1	0
Distribution du personnel	88.9%	88.9%	59.7%	56.1%
<b>RISQUES ET LIQUIDITÉ</b>				
Portefeuille à risque > 30 jours	1.3%	1.3%	1.8%	2.1%
Portefeuille à risque > 90 jours	0.7%	0.7%	1.1%	1.0%
Taux de radiation de prêts	0.6%	0.6%	0.8%	0.9%
Taux de pertes sur prêts	0.6%	0.6%	0.8%	0.7%
Taux de couverture du risque	87.4%	87.4%	96.2%	98.0%
Actifs non productifs en pourcentage de l'actif	4.0%	4.0%	3.5%	5.3%
Ratio de liquidité générale	n/a	n/a	n/a	222.9%

### EFFICIENCE



### Qualité du portefeuille



\*Les données non-ajustées sont tirées des états financiers non-ajustés. L'information non-ajustée des prêts et des emprunteurs ne prend pas en compte l'effet de radiation des prêts.

\*\*Données pour l'exercice clos le 31-Dec-07

<b>AJUSTEMENT POUR L'INFLATION</b>		<i>Appliqué: Oui</i>
Fonds propres, exercice précédent	285,978,000	
Taux d'inflation	2.00%	FMI, Statistiques Financières Internationales, ligne 64x
<b>Charges sur l'ajustement pour l'inflation</b>	<b>5,839,670</b>	Effet: Autre compte de fonds propres, compensant le changement du résultat
Immobilisations, exercice précédent	28,844,000	
Taux d'inflation	2.00%	FMI, Statistiques Financières Internationales, ligne 64x
<b>Produits sur l'ajustement pour l'inflation</b>	<b>588,994</b>	Effet: Augmente les immobilisations et l'actif total
<b>Charges nettes sur l'ajust. pour l'inflation</b>	<b>5,250,676</b>	Effet: Augmente les ch. financières, diminuant le résultat opérationnel et le résultat net (NB: si les immobilisations sont supérieures aux fonds propres, les ch. financières diminuent, augmentant le résultat opérationnel et le résultat net).
<b>Valeur de l'ajust. pour coûts de fin. subv</b>		<i>Appliqué: Oui</i>
Total des emprunts, exercice précédent	1,510,264,000	
Total des emprunts, exercice en cours	2,259,617,000	
Moyenne des emprunts, exercice en cours	1,884,940,500	
Taux d'intérêt commercial local	3.70%	FMI, Statistiques Financières Internationales, ligne 64L
Coûts des financements au taux commercial	69,158,466	
Intérêts versés et frais sur emprunts	90,989,000	
<b>Ch. d'ajustement pour coûts de fin. subventionnés</b>	<b>-</b>	Effet: Augmente les ch. financières, diminuant le résultat opérationnel et le résultat net
<b>AJUST. POUR LA RADIATION DES PRÊTS</b>		<i>Appliqué: Oui</i>
Encours brut de prêts, non-ajusté	2,353,286,000	
Portefeuille à risque à plus de 365 jours	-	
<b>Encours brut de prêts, ajusté</b>	<b>2,353,286,000</b>	Effet: Diminue l'encours net de prêts et augmente la dot. aux prov. pour prêts irrécouvrables si la prov. pour prêts irrécouvrables est insuffisante pour couvrir les ajustements pour provision et pour radiation des prêts.
Nombre de crédits en cours	477,267	
Nombre de prêts > 365 jours	-	
<b>Nombre de prêts en cours, ajusté</b>	<b>477,267</b>	
<b>AJUST. POUR PROV. POUR PRÊTS IRRÉCOUV.</b>		<i>Appliqué: Oui</i>
Ensemble des prêts renégociés	-	
Coefficient pour provision, prêts renégociés	x 50%	
<i>Provision pour prêts renégociés</i>	-	
Portefeuille à risque de 91 à 180 jours	11,793,000	
Coefficient pour provision PAR 91-180 jours	x 50%	
<i>Provision pour PAR 91-180 jours</i>	<b>5,896,500</b>	
Portefeuille à risque de 181 à 365 jours	4,304,000	
Coefficient pour provision, PAR 180-365 jours	x 100%	
<i>Provision pour PAR 180-365 jours</i>	<b>4,304,000</b>	
<b>Valeur minimale ajustée des provisions pour prêts irrécouvrables</b>	<b>10,200,500</b>	Effet: Diminue l'encours net de prêts et augmente la dot. aux prov. pour prêts irrécouvrables si la prov. pour prêts irrécouvrables est insuffisante pour couvrir les ajustements pour provision et pour radiation des prêts.
Encours brut de prêts, non-ajusté	2,353,286,000	
Provisions pour prêts irrécouvrables, non-ajustées	26,545,000	
Encours net de prêts, non-ajusté	2,326,741,000	
Encours brut de prêts, ajusté	2,353,286,000	
Provisions pour prêts irrécouvrables, ajustées	26,545,000	
Encours net de prêts, ajusté	2,326,741,000	
Différence, Encours net de prêts ajusté et non-ajusté	-	
Dot. aux prov. pour prêts irrécouv., non-ajustée	33,789,000	
<b>Dot. aux prov. pour prêts irrécouv., ajustée</b>	<b>33,789,000</b>	Effet: Diminue le résultat opérationnel et le résultat net.
<b>AJUSTEMENT POUR SUBV. EN NATURE</b>		<i>Appliqué: Oui</i>
<i>Catégorie de subventions</i>	<i>Ajustement</i>	
Effectifs du personnel	-	
Loyer et charges	-	
Transport	-	
Matériels et fournitures de bureau	-	
Autres	-	
<b>Total</b>	<b>-</b>	Effet: Augmente les ch. d'exploitations, diminue le résultat opérationnel et le résultat net.

## 6 - Etats financiers reclassifiés et ajustés

Al Amana

Année: 2007 Coefficient de change 7.713  
 Devise: MAD Unités 1

	Comptes non-ajustés	Comptes ajustés	Compte de Résultats non-ajustés	Comptes ajustés
<b>Bilan</b>			<b>Compte de Résultats</b>	
Disponibilités	113,475,000	113,475,000	<b>Intérêts reçus et produits</b>	<b>380,418,000</b>
Réserves à la Banque Centrale	0	0	Revenus du portefeuille	376,054,000
Investissements à court terme	0	0	<i>Intérêts reçus sur prêts</i>	<i>232,761,000</i>
Encours net de prêts	2,326,741,000	2,326,741,000	<i>Frais et commissions sur prêts (incluant pénalités reçues sur prêts)</i>	<i>143,293,000</i>
<i>Encours brut de prêts</i>	<i>2,353,286,000</i>	<i>2,353,286,000</i>	Produits sur placements/ investissements	3,285,000
<i>(Provision pour prêts irrécouvrables)</i>	<i>26,545,000</i>	<i>26,545,000</i>	Autres produits liés aux services financiers	1,079,000
Intérêts courus non échus	14,728,000	14,728,000	<b>Total des charges financières</b>	<b>91,047,000</b>
Autres comptes à recevoir et actifs	6,540,000	6,540,000	Intérêts versés et charges assimilées	90,989,000
Investissements long terme	277,344,000	277,344,000	<i>Intérêts versés et charges sur épargne</i>	<i>0</i>
Immobilisations - valeur nette	68,846,000	69,434,994	<i>Intérêts versés et frais sur emprunts</i>	<i>90,989,000</i>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>2,807,674,000</b>	<b>2,808,262,994</b>	Charges nettes sur l'ajust. pour	0
Dépôts à vue	0	0	<i>Charges sur l'ajustement pour l'inflation</i>	<i>0</i>
<i>Épargne volontaire</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>Produits sur l'ajustement pour l'inflation</i>	<i>0</i>
<i>Épargne forcée</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	Ch. d'ajustement pour coûts de fin. subventionnés	0
Dépôts à terme	0	0	Autres ch. fin. liées aux services	58,000
Total des emprunts	2,259,617,000	2,259,617,000	<b>Résultat financier</b>	<b>289,371,000</b>
<i>Emprunts à des taux subventionnés</i>	<i>179,410,000</i>	<i>179,410,000</i>	<b>Dot. nette aux prov. pour prêts irrécouvrables</b>	<b>33,632,000</b>
<i>Emprunts à des taux de marché</i>	<i>2,080,207,000</i>	<i>2,080,207,000</i>	Dot. aux prov. pour prêts irrécouvrables	33,789,000
Intérêts à payer	20,477,000	20,477,000	Recouvrement de prêts radiés	157,000
Comptes créditeurs et autres dettes	137,770,000	137,770,000	<b>Charges d'exploitation</b>	<b>222,058,000</b>
<b>Total des dettes</b>	<b>2,417,864,000</b>	<b>2,417,864,000</b>	Charges de personnel (dont charges sociales)	129,798,000
Capital social	0	0	Total des charges administratives	92,260,000
Fonds propres issus de	116,543,000	116,543,000	<i>Loyer et charges</i>	<i>31,185,000</i>
<i>Report à nouveau, années Exercice en cours</i>	<i>115,669,000</i>	<i>115,669,000</i>	<i>Transport</i>	<i>2,303,000</i>
<i>Report à nouveau</i>	<i>205,031,000</i>	<i>199,780,324</i>	<i>Matériels et fournitures de bureau</i>	<i>5,109,000</i>
<i>Report à nouveau, années Exercice en cours</i>	<i>170,310,000</i>	<i>170,310,000</i>	<i>Dépréciation et amortissement</i>	<i>10,132,000</i>
Retraitements des fonds propres	0	5,839,670	<i>Autres charges administratives</i>	<i>43,531,000</i>
<b>AJUSTEMENT POUR</b>	<b>0</b>	<b>5,839,670</b>	<b>Résultat opérationnel</b>	<b>33,681,000</b>
<i>Ajustement pour coûts de financements subventionnés</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<b>Résultat non opérationnel</b>	<b>1,040,000</b>
<i>Ajustement pour subventions en nature</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	Produits non opérationnels	1,040,000
Réserves	29,117,000	29,117,000	Charges non opérationnelles	0
Autres comptes de fonds propres	39,119,000	39,119,000	<b>Résultat net (avant impôt et subventions)</b>	<b>34,721,000</b>
<b>Total des fonds propres</b>	<b>389,810,000</b>	<b>390,398,994</b>	Impôt sur les bénéfices	0
<b>Total du passif</b>	<b>2,807,674,000</b>	<b>2,808,262,994</b>	<b>Résultat net (après impôt et avant subventions)</b>	<b>34,721,000</b>
			Subventions	874,000
			<b>Résultat net (après impôt et subventions)</b>	<b>35,595,000</b>
				<b>30,344,324</b>

## Benchmarks par viabilité et statut fiscal

	Al Amana	Toutes les IMF	ASF	non-ASF	A but lucratif	A but non lucratif
<b>CARACTÉRISTIQUES INSTITUTIONNELLES</b>						
Nombre d'IMF	n/a	890	549	341	309	581
Age	10	10	10	9	9	10
TOTAL DE L'ACTIF	364,085,333	6,897,451	9,443,889	4,149,673	12,512,880	4,972,096
Bureaux	434	10	11	9	14	9
Effectifs du personnel	2,373	92	103	82	166	70
<b>STRUCTURE DE FINANCEMENT</b>						
Capital/ Actif	13.9%	22.5%	20.7%	27.1%	17.6%	27.0%
Financement au taux du marché	88.4%	71.9%	78.8%	50.1%	90.9%	61.8%
Ratio Dettes/ Fonds Propres	619.3%	3.2	3.8	2.0	4.4	2.3
Épargne sur encours de prêts	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	22.4%	0.0%
Épargne sur actif total	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.3%	0.0%
Encours de prêts sur actif total	83.8%	77.9%	80.8%	70.6%	73.5%	79.6%
<b>INDICATEURS DE PORTÉE</b>						
Nombre d'emprunteurs actifs	472,961	11,041	12,397	8,987	15,524	9,287
Pourcentage d'emprunteurs femmes	48%	65.3%	64.0%	66.6%	55.8%	70.2%
Nombre de crédits en cours	477,267	11,108	12,412	9,012	15,947	9,400
Encours brut de prêts	305,098,532	4,800,765	6,979,679	2,648,924	9,145,000	3,751,687
Solde moyen de crédit par emprunteur	645	520	640	323	601	439
Solde moyen de prêt par emprunteur/ PNB par habitant	26.9%	37.5%	39.5%	33.8%	53.3%	31.0%
Solde de prêt moyen	639	505	636	313	586	429
Solde de crédit moyen/ RNB par habitant	26.6%	35.9%	38.5%	32.6%	49.6%	28.6%
Nombre d'épargnants volontaires	0	0	0	0	3,391	0
Nombre de comptes d'épargne volontaire	0	0	0	0	3,092	0
Épargne volontaire	0	0	0	0	618,749	0
Montant moyen d'épargne par épargnant	n/a	287	459	161	296	278
Montant d'épargne moyen	n/a	287	443	166	332	284
<b>INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES</b>						
PNB par habitant	2,402	1,420	1,671	1,100	1,222	1,666
Taux de croissance du PIB	2.2%	6.4%	6.5%	6.2%	6.4%	6.3%
Taux d'intérêt sur comptes de dépôts	3.7%	5.1%	5.1%	5.6%	5.4%	5.1%
Taux d'inflation	2.0%	6.4%	6.4%	6.4%	6.4%	6.4%
Pénétration des circuits financiers	96.6%	37.9%	37.9%	38.1%	37.5%	37.9%
<b>PERFORMANCE FINANCIÈRE GLOBALE</b>						
Rendement de l'actif	1.1%	0.6%	2.6%	-4.9%	0.7%	0.6%
Rendement des fonds propres	8.4%	3.2%	11.9%	-13.1%	5.1%	2.5%
Auto-suffisance opérationnelle	109.7%	113.6%	125.3%	97.5%	114.8%	112.2%
Auto-suffisance financière	108.1%	105.1%	114.9%	80.2%	107.4%	103.7%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>						
Ratio des produits financiers sur actif	15.4%	24.2%	25.6%	21.1%	23.9%	24.2%
Marge bénéficiaire	7.5%	4.9%	13.0%	-24.7%	6.9%	3.6%
Rendement nominal du portefeuille brut	17.9%	29.9%	30.4%	29.1%	31.2%	29.4%
Rendement réel du portefeuille brut	15.5%	22.0%	23.2%	20.2%	22.5%	21.9%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>						
Ratio de ch. totales à l'actif	14.2%	23.9%	21.4%	28.7%	23.1%	24.4%
Ratio de ch. financières à l'actif	3.9%	6.6%	6.7%	6.6%	7.3%	6.4%
Ratio de dotations aux provisions pour prêts irrécouvrables	1.4%	1.4%	1.1%	2.5%	1.3%	1.5%
Ratio de ch. d'exploitation à l'actif	9.0%	14.0%	12.4%	17.6%	13.3%	14.7%
Ratio de ch. de personnel	5.2%	7.5%	6.5%	9.5%	6.7%	7.9%
Ratio de ch. administratives	3.7%	6.4%	5.5%	8.1%	6.4%	6.4%
Ratio de ch. d'ajustement	0.2%	1.5%	1.0%	3.3%	1.3%	1.6%
<b>EFFICIENCE</b>						
Ratio de ch. d'exploitation au portefeuille	10.6%	19.2%	16.3%	26.1%	19.3%	19.1%
Ratio de ch. de personnel au portefeuille	6.2%	10.1%	8.7%	13.8%	10.0%	10.2%
Salaire moyen/ PNB par habitant	332.2%	367.8%	371.8%	361.3%	447.2%	331.0%
Coût par emprunteur	66	117	123	106	149	101
Coût par prêt	65	114	119	106	145	100
<b>PRODUCTIVITÉ</b>						
Emprunteurs par effectif du personnel	199	112	120	101	93	122
Prêts par effectif du personnel	201	117	124	102	95	125
Emprunteurs par agent de crédit	224	209	229	182	196	218
Prêts par agent de crédit	226	217	241	183	205	224
Épargnants volontaires par effectif du personnel	0	0	0	0	29	0
Comptes d'épargne vol. par effectif du personnel	0	0	0	0	31	0
Distribution du personnel	88.9%	55.0%	56.1%	54.5%	51.7%	56.8%
<b>RISQUES ET LIQUIDITÉ</b>						
Portefeuille à risque > 30 jours	1.3%	2.7%	2.1%	4.4%	2.7%	2.7%
Portefeuille à risque > 90 jours	0.7%	1.4%	1.0%	2.2%	1.3%	1.4%
Taux de radiation de prêts	0.6%	1.1%	0.9%	2.1%	1.4%	1.1%
Taux de pertes sur prêts	0.6%	1.0%	0.7%	1.8%	1.2%	0.9%
Taux de couverture du risque	87.4%	86.8%	98.0%	70.0%	81.5%	88.1%
Actifs non productifs en pourcentage de l'actif total	4.0%	6.5%	5.3%	8.9%	5.2%	7.1%

## 8 - Benchmarks (2007 data)

AI Amana

**Benchmark par statut juridique**

<b>CARACTÉRISTIQUES INSTITUTIONELLES</b>	<b>AI Amana</b>	<b>Banque</b>	<b>IFNB</b>	<b>ONG</b>	<b>Coopérative</b>	<b>Banque Rurale</b>
Nombre d'IMF	n/a	65	284	346	123	71
Age	10	9	8	11	11	16
TOTAL DE L'ACTIF	364,085,333	156,868,709	10,398,254	4,124,059	4,602,738	5,293,614
Bureaux	434	37	13	10	7	5
Effectifs du personnel	2,373	717	126	78	35	60
<b>STRUCTURE DE FINANCEMENT</b>						
Capital/ Actif	13.9%	13.5%	23.1%	35.8%	16.4%	12.1%
Financement au taux du marché	88.4%	101.2%	71.3%	47.3%	92.3%	122.8%
Ratio Dettes/ Fonds Propres	619.3%	5.8	3.3	1.6	4.6	6.7
Épargne sur encours de prêts	0.0%	54.4%	0.0%	0.0%	76.1%	100.5%
Épargne sur actif total	0.0%	35.6%	0.0%	0.0%	58.0%	68.0%
Encours de prêts sur actif total	83.8%	69.0%	79.8%	79.3%	79.5%	66.0%
<b>INDICATEURS DE PORTÉE</b>						
Nombre d'emprunteurs actifs	472,961	49,864	13,286	11,790	3,220	4,289
Pourcentage d'emprunteurs femmes	48%	50.6%	57.8%	82.5%	51.4%	60.1%
Nombre de crédits en cours	477,267	53,116	13,806	11,858	3,238	4,470
Encours brut de prêts	305,098,532	117,432,641	7,673,689	3,295,609	3,420,237	2,372,723
Solde moyen de crédit par emprunteur	645	1,699	580	242	1,441	574
Solde moyen de prêt par emprunteur/ PNB par habitant	26.9%	112.6%	48.9%	17.4%	64.1%	53.3%
Solde de prêt moyen	639	1,467	570	236	1,307	574
Solde de crédit moyen/ RNB par habitant	26.6%	106.3%	46.2%	17.5%	56.9%	50.2%
Nombre d'épargnants volontaires	0	56,810	0	0	5,856	11,294
Nombre de comptes d'épargne volontaire	0	59,446	0	0	6,065	11,840
Épargne volontaire	0	50,770,976	0	0	2,084,016	2,129,026
Montant moyen d'épargne par épargnant	n/a	819	213	26	472	212
Montant d'épargne moyen	n/a	819	218	25	459	198
<b>INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES</b>						
PNB par habitant	2,402	1,671	1,200	1,589	3,063	1,420
Taux de croissance du PIB	2.2%	7.3%	7.8%	6.3%	5.0%	6.3%
Taux d'intérêt sur comptes de dépôts	3.7%	6.3%	5.2%	5.4%	5.0%	8.0%
Taux d'inflation	2.0%	7.0%	6.4%	6.4%	5.9%	6.4%
Pénétration des circuits financiers	96.6%	33.8%	30.7%	38.7%	35.1%	41.3%
<b>PERFORMANCE FINANCIÈRE GLOBALE</b>						
Rendement de l'actif	1.1%	0.8%	0.7%	0.8%	0.4%	0.5%
Rendement des fonds propres	8.4%	5.8%	5.1%	2.4%	2.8%	5.9%
Auto-suffisance opérationnelle	109.7%	114.8%	116.0%	112.0%	108.9%	121.9%
Auto-suffisance financière	108.1%	108.0%	107.1%	103.7%	102.2%	107.8%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>						
Ratio des produits financiers sur actif	15.4%	20.4%	25.6%	26.5%	19.2%	21.6%
Marge bénéficiaire	7.5%	7.4%	6.6%	3.6%	2.2%	7.2%
Rendement nominal du portefeuille brut	17.9%	26.8%	31.0%	32.4%	21.8%	31.0%
Rendement réel du portefeuille brut	15.5%	16.6%	23.4%	25.2%	16.5%	24.6%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>						
Ratio de ch. totales à l'actif	14.2%	19.4%	25.5%	26.9%	19.5%	21.0%
Ratio de ch. financières à l'actif	3.9%	6.7%	7.5%	6.3%	5.9%	6.0%
Ratio de dotations aux provisions pour prêts irrécouvrables	1.4%	1.2%	1.3%	1.6%	1.4%	1.8%
Ratio de ch. d'exploitation à l'actif	9.0%	10.5%	15.5%	17.7%	11.0%	10.6%
Ratio de ch. de personnel	5.2%	5.1%	8.6%	10.2%	4.7%	5.1%
Ratio de ch. administratives	3.7%	5.5%	6.7%	7.4%	5.9%	4.7%
Ratio de ch. d'ajustement	0.2%	0.9%	1.5%	1.9%	0.8%	2.1%
<b>EFFICIENCE</b>						
Ratio de ch. d'exploitation au portefeuille	10.6%	16.4%	19.5%	23.5%	14.4%	17.2%
Ratio de ch. de personnel au portefeuille	6.2%	8.2%	10.8%	13.4%	6.2%	9.5%
Salaire moyen/ PNB par habitant	332.2%	591.5%	484.6%	301.0%	306.6%	281.9%
Coût par emprunteur	66	274	145	70	180	115
Coût par prêt	65	255	134	68	166	104
<b>PRODUCTIVITÉ</b>						
Emprunteurs par effectif du personnel	199	80	105	135	88	77
Prêts par effectif du personnel	201	81	111	140	94	77
Emprunteurs par agent de crédit	224	195	205	233	201	163
Prêts par agent de crédit	226	204	209	239	210	163
Épargnants volontaires par effectif du personnel	0	112	0	0	190	217
Comptes d'épargne vol. par effectif du personnel	0	114	0	0	200	225
Distribution du personnel	88.9%	45.0%	52.9%	59.3%	50.0%	50.0%
<b>RISQUES ET LIQUIDITÉ</b>						
Portefeuille à risque > 30 jours	1.3%	2.4%	2.0%	2.8%	3.6%	5.5%
Portefeuille à risque > 90 jours	0.7%	1.1%	0.9%	1.4%	2.2%	2.4%
Taux de radiation de prêts	0.6%	0.8%	1.0%	1.1%	1.2%	3.9%
Taux de pertes sur prêts	0.6%	0.5%	0.7%	1.0%	0.9%	3.7%
Taux de couverture du risque	87.4%	118.0%	96.1%	88.7%	69.7%	46.5%
Actifs non productifs en pourcentage de l'actif total	4.0%	5.0%	5.9%	7.5%	6.0%	5.3%

**Benchmarks par méthodologie**

	AI Amana	Individ.	Individ./ solidaire	Groupe solidaire	Caisse villageoise
<b>CARACTÉRISTIQUES INSTITUTIONNELLES</b>					
Nombre d'IMF	n/a	277	440	79	94
Age	10	11	10	7	9
TOTAL DE L'ACTIF	364,085,333	10,034,335	7,110,642	4,009,218	5,111,080
Bureaux	434	9	10	13	13
Effectifs du personnel	2,373	72	96	90	130
<b>STRUCTURE DE FINANCEMENT</b>					
Capital/ Actif	13.9%	18.4%	25.6%	22.0%	32.8%
Financement au taux du marché	88.4%	86.6%	66.0%	33.3%	61.6%
Ratio Dettes/ Fonds Propres	619.3%	4.2	2.7	2.2	1.8
Épargne sur encours de prêts	0.0%	40.6%	0.0%	0.0%	0.0%
Épargne sur actif total	0.0%	26.5%	0.0%	0.0%	0.0%
Encours de prêts sur actif total	83.8%	79.6%	74.8%	74.2%	79.4%
<b>INDICATEURS DE PORTÉE</b>					
Nombre d'emprunteurs actifs	472,961	5,848	11,111	15,524	17,694
Pourcentage d'emprunteurs femmes	48%	49.5%	67.4%	99.0%	93.9%
Nombre de crédits en cours	477,267	5,942	11,131	15,524	17,694
Encours brut de prêts	305,098,532	7,302,681	4,964,658	2,584,092	3,861,404
Solde moyen de crédit par emprunteur	645	1,444	423	132	186
Solde moyen de prêt par emprunteur/ PNB par habitant	26.9%	62.5%	38.5%	16.1%	15.8%
Solde de prêt moyen	639	1,336	415	130	183
Solde de crédit moyen/ RNB par habitant	26.6%	55.6%	37.5%	15.5%	15.8%
Nombre d'épargnants volontaires	0	996	0	0	0
Nombre de comptes d'épargne volontaire	0	1,284	0	0	0
Épargne volontaire	0	1,168,103	0	0	0
Montant moyen d'épargne par épargnant	n/a	791	149	15	101
Montant d'épargne moyen	n/a	749	148	15	101
<b>INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES</b>					
PNB par habitant	2,402	2,920	1,200	820	1,013
Taux de croissance du PIB	2.2%	6.7%	6.3%	7.1%	6.5%
Taux d'intérêt sur comptes de dépôts	3.7%	5.1%	5.3%	6.0%	6.0%
Taux d'inflation	2.0%	5.4%	6.4%	6.4%	6.4%
Pénétration des circuits financiers	96.6%	37.9%	37.8%	55.8%	38.5%
<b>PERFORMANCE FINANCIÈRE GLOBALE</b>					
Rendement de l'actif	1.1%	0.9%	0.5%	-0.7%	0.8%
Rendement des fonds propres	8.4%	5.8%	2.8%	-0.1%	2.2%
Auto-suffisance opérationnelle	109.7%	115.4%	114.4%	104.6%	110.3%
Auto-suffisance financière	108.1%	107.7%	103.9%	97.8%	104.8%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
Ratio des produits financiers sur actif	15.4%	23.0%	25.0%	22.5%	26.6%
Marge bénéficiaire	7.5%	7.2%	3.8%	-2.3%	4.6%
Rendement nominal du portefeuille brut	17.9%	27.6%	31.4%	28.3%	32.9%
Rendement réel du portefeuille brut	15.5%	20.4%	22.7%	20.5%	27.4%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
Ratio de ch. totales à l'actif	14.2%	21.5%	24.5%	26.6%	27.4%
Ratio de ch. financières à l'actif	3.9%	6.9%	6.4%	7.1%	6.9%
Ratio de dotations aux provisions pour prêts irrécouvrables	1.4%	1.5%	1.4%	1.3%	1.4%
Ratio de ch. d'exploitation à l'actif	9.0%	11.2%	15.6%	16.6%	18.9%
Ratio de ch. de personnel	5.2%	5.7%	8.2%	10.0%	10.2%
Ratio de ch. administratives	3.7%	5.6%	6.8%	7.4%	7.6%
Ratio de ch. d'ajustement	0.2%	1.1%	1.9%	1.5%	1.2%
<b>EFFICIENCE</b>					
Ratio de ch. d'exploitation au portefeuille	10.6%	14.6%	21.2%	24.0%	25.4%
Ratio de ch. de personnel au portefeuille	6.2%	7.4%	12.0%	14.5%	14.0%
Salaire moyen/ PNB par habitant	332.2%	358.6%	410.0%	297.8%	266.4%
Coût par emprunteur	66	211	101	32	57
Coût par prêt	65	190	100	32	57
<b>PRODUCTIVITÉ</b>					
Emprunteurs par effectif du personnel	199	79	111	160	159
Prêts par effectif du personnel	201	82	115	163	161
Emprunteurs par agent de crédit	224	169	217	259	277
Prêts par agent de crédit	226	176	220	260	278
Épargnants volontaires par effectif du personnel	0	23	0	0	0
Comptes d'épargne vol. par effectif du personnel	0	29	0	0	0
Distribution du personnel	88.9%	51.8%	53.3%	63.3%	62.6%
<b>RISQUES ET LIQUIDITÉ</b>					
Portefeuille à risque > 30 jours	1.3%	3.1%	2.7%	1.1%	2.2%
Portefeuille à risque > 90 jours	0.7%	1.8%	1.4%	0.4%	0.8%
Taux de radiation de prêts	0.6%	1.4%	1.2%	0.3%	0.9%
Taux de pertes sur prêts	0.6%	1.1%	1.1%	0.3%	0.7%
Taux de couverture du risque	87.4%	86.9%	83.1%	92.7%	95.6%
Actifs non productifs en pourcentage de l'actif total	4.0%	5.1%	7.1%	9.0%	7.5%

## 10 - Benchmarks (2007 data)

AI Amana

### Benchmarks par âge et taille

	AI Amana	Nouvelle	Jeune	Mature	Petite (taille)	Moyenne (taille)	Grande (taille)
<b>CARACTÉRISTIQUES INSTITUTIONNELLES</b>							
Nombre d'IMF	n/a	144	203	543	311	263	316
Age	10	3	7	14	9	9	12
TOTAL DE L'ACTIF	364,085,333	3,266,182	5,290,088	9,690,661	1,519,969	6,633,575	42,471,530
Bureaux	434	7	12	12	4	10	30
Effectifs du personnel	2,373	70	72	115	31	92	367
<b>STRUCTURE DE FINANCEMENT</b>							
Capital/ Actif	13.9%	21.9%	27.5%	20.9%	31.6%	25.0%	17.3%
Financement au taux du marché	88.4%	68.6%	62.0%	76.8%	55.8%	66.4%	84.0%
Ratio Dettes/ Fonds Propres	619.3%	3.0	2.4	3.5	1.8	2.9	4.7
Épargne sur encours de prêts	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.2%
Épargne sur actif total	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%
Encours de prêts sur actif total	83.8%	71.9%	80.4%	77.8%	72.6%	79.0%	79.4%
<b>INDICATEURS DE PORTÉE</b>							
Nombre d'emprunteurs actifs	472,961	6,164	10,236	13,214	2,766	10,776	44,412
Pourcentage d'emprunteurs femmes	48%	64.7%	67.8%	65.2%	75.9%	66.3%	55.7%
Nombre de crédits en cours	477,267	6,276	10,236	13,534	2,799	11,056	49,152
Encours brut de prêts	305,098,532	1,946,984	3,845,397	6,999,472	1,043,069	4,696,767	29,700,008
Solde moyen de crédit par emprunteur	645	353	461	582	305	542	1,008
Solde moyen de prêt par emprunteur/ PNB par habitant	26.9%	31.8%	40.5%	37.3%	22.5%	33.9%	59.7%
Solde de prêt moyen	639	353	437	574	300	534	944
Solde de crédit moyen/ RNB par habitant	26.6%	31.8%	38.5%	35.2%	22.5%	33.5%	54.9%
Nombre d'épargnants volontaires	0	0	0	0	0	0	1,836
Nombre de comptes d'épargne volontaire	0	0	0	0	0	0	1,842
Épargne volontaire	0	0	0	0	0	0	712,525
Montant moyen d'épargne par épargnant	n/a	250	316	286	197	145	615
Montant d'épargne moyen	n/a	250	316	284	198	139	589
<b>INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES</b>							
PNB par habitant	2,402	1,013	1,474	1,589	1,420	1,420	1,461
Taux de croissance du PIB	2.2%	6.7%	7.1%	6.1%	6.4%	6.4%	6.7%
Taux d'intérêt sur comptes de dépôts	3.7%	6.0%	5.0%	5.1%	5.1%	5.1%	5.2%
Taux d'inflation	2.0%	8.0%	6.4%	6.4%	6.4%	6.4%	6.1%
Pénétration des circuits financiers	96.6%	33.8%	37.5%	38.3%	37.3%	38.3%	38.2%
<b>PERFORMANCE FINANCIÈRE GLOBALE</b>							
Rendement de l'actif	1.1%	-0.7%	0.6%	0.9%	0.0%	0.6%	1.5%
Rendement des fonds propres	8.4%	-0.9%	2.5%	4.5%	0.6%	2.7%	9.1%
Auto-suffisance opérationnelle	109.7%	104.3%	116.3%	114.7%	109.0%	113.6%	118.6%
Auto-suffisance financière	108.1%	98.5%	105.8%	106.1%	100.9%	104.0%	110.5%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>							
Ratio des produits financiers sur actif	15.4%	26.4%	24.4%	23.6%	26.1%	24.7%	22.2%
Marge bénéficiaire	7.5%	-1.6%	5.5%	5.7%	0.9%	3.8%	9.5%
Rendement nominal du portefeuille brut	17.9%	37.6%	31.0%	28.7%	35.4%	31.4%	26.1%
Rendement réel du portefeuille brut	15.5%	26.7%	21.5%	21.3%	27.1%	21.9%	18.3%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>							
Ratio de ch. totales à l'actif	14.2%	32.6%	24.5%	22.1%	29.2%	24.8%	20.4%
Ratio de ch. financières à l'actif	3.9%	7.0%	6.7%	6.5%	6.6%	6.7%	6.8%
Ratio de dotations aux provisions pour prêts irrécouvrables	1.4%	1.5%	1.2%	1.5%	1.6%	1.5%	1.3%
Ratio de ch. d'exploitation à l'actif	9.0%	22.2%	15.7%	12.5%	19.5%	15.9%	11.2%
Ratio de ch. de personnel	5.2%	10.6%	8.2%	6.7%	10.0%	8.5%	5.8%
Ratio de ch. administratives	3.7%	10.0%	6.9%	5.5%	8.1%	6.9%	5.1%
Ratio de ch. d'ajustement	0.2%	1.5%	1.5%	1.5%	2.2%	1.5%	1.0%
<b>EFFICIENCE</b>							
Ratio de ch. d'exploitation au portefeuille	10.6%	34.8%	21.0%	17.2%	29.8%	20.6%	14.8%
Ratio de ch. de personnel au portefeuille	6.2%	17.0%	10.9%	9.3%	14.5%	11.4%	7.7%
Salaire moyen/ PNB par habitant	332.2%	342.4%	396.1%	359.5%	266.4%	370.2%	443.7%
Coût par emprunteur	66	119	114	117	85	120	152
Coût par prêt	65	120	114	113	85	116	143
<b>PRODUCTIVITÉ</b>							
Emprunteurs par effectif du personnel	199	82	112	120	99	120	120
Prêts par effectif du personnel	201	83	113	123	100	123	128
Emprunteurs par agent de crédit	224	160	209	225	181	219	230
Prêts par agent de crédit	226	160	215	238	182	223	247
Épargnants volontaires par effectif du personnel	0	0	0	0	0	0	5
Comptes d'épargne vol. par effectif du personnel	0	0	0	0	0	0	4
Distribution du personnel	88.9%	56.8%	54.7%	54.5%	55.6%	54.0%	55.4%
<b>RISQUES ET LIQUIDITÉ</b>							
Portefeuille à risque > 30 jours	1.3%	2.0%	1.8%	3.0%	2.9%	2.5%	2.5%
Portefeuille à risque > 90 jours	0.7%	0.7%	0.8%	1.7%	1.3%	1.4%	1.4%
Taux de radiation de prêts	0.6%	0.4%	0.9%	1.7%	1.1%	1.3%	1.1%
Taux de pertes sur prêts	0.6%	0.4%	0.7%	1.5%	0.9%	1.2%	0.9%
Taux de couverture du risque	87.4%	78.6%	95.2%	84.1%	73.3%	79.8%	98.3%
Actifs non productifs en pourcentage de l'actif total	4.0%	8.8%	5.7%	6.3%	8.4%	6.7%	5.2%

**Benchmarks par portée et intermédiation**

	AI Amana	Pas d'IF	IF basse	IF élevée	Petite (portée)	Moyenne (portée)	Grande (portée)
<b>CARACTÉRISTIQUES INSTITUTIONNELLES</b>							
Nombre d'IMF	n/a	497	110	283	424	228	238
Age	10	9	10	12	9	10	12
TOTAL DE L'ACTIF	364,085,333	5,294,578	6,874,537	10,487,199	2,313,530	8,727,301	45,711,700
Bureaux	434	10	16	10	5	13	48
Effectifs du personnel	2,373	84	130	105	34	133	533
<b>STRUCTURE DE FINANCEMENT</b>							
Capital/ Actif	13.9%	31.5%	26.9%	14.5%	26.1%	26.7%	15.7%
Financement au taux du marché	88.4%	56.8%	37.5%	105.1%	65.3%	65.7%	82.2%
Ratio Dettes/ Fonds Propres	619.3%	2.0	2.5	5.5	2.4	2.6	5.1
Épargne sur encours de prêts	0.0%	0.0%	8.5%	83.2%	0.0%	0.0%	0.1%
Épargne sur actif total	0.0%	0.0%	5.7%	60.4%	0.0%	0.0%	0.1%
Encours de prêts sur actif total	83.8%	81.1%	76.8%	72.3%	77.8%	78.0%	78.7%
<b>INDICATEURS DE PORTÉE</b>							
Nombre d'emprunteurs actifs	472,961	11,056	17,659	8,933	2,868	15,847	71,928
Pourcentage d'emprunteurs femmes	48%	72.8%	78.9%	51.5%	60.1%	70.3%	75.3%
Nombre de crédits en cours	477,267	11,099	17,948	9,320	2,908	16,099	76,812
Encours brut de prêts	305,098,532	4,246,610	3,985,324	7,225,209	1,658,131	6,258,437	30,126,775
Solde moyen de crédit par emprunteur	645	388	181	1,159	709	398	279
Solde moyen de prêt par emprunteur/ PNB par habitant	26.9%	22.6%	42.2%	62.9%	42.8%	34.5%	24.4%
Solde de prêt moyen	639	381	177	1,084	705	376	274
Solde de crédit moyen/ RNB par habitant	26.6%	22.5%	40.4%	55.5%	41.3%	34.0%	24.0%
Nombre d'épargnants volontaires	0	0	7,669	18,813	0	0	171
Nombre de comptes d'épargne volontaire	0	0	7,019	20,691	0	0	0
Épargne volontaire	0	0	295,682	6,157,598	0	0	32,530
Montant moyen d'épargne par épargnant	n/a	0	54	417	330	166	332
Montant d'épargne moyen	n/a	0	57	390	329	172	316
<b>INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES</b>							
PNB par habitant	2,402	1,671	581	1,420	1,671	1,200	1,100
Taux de croissance du PIB	2.2%	6.8%	6.4%	6.3%	6.3%	6.4%	7.0%
Taux d'intérêt sur comptes de dépôts	3.7%	5.7%	5.1%	5.0%	5.1%	4.9%	6.0%
Taux d'inflation	2.0%	6.4%	6.9%	6.4%	6.4%	6.4%	6.4%
Pénétration des circuits financiers	96.6%	38.2%	48.8%	37.3%	37.8%	37.9%	48.6%
<b>PERFORMANCE FINANCIÈRE GLOBALE</b>							
Rendement de l'actif	1.1%	0.7%	-0.2%	0.7%	0.4%	0.9%	1.5%
Rendement des fonds propres	8.4%	2.6%	0.3%	5.5%	2.1%	2.8%	9.5%
Auto-suffisance opérationnelle	109.7%	113.2%	113.8%	113.8%	113.0%	112.0%	116.9%
Auto-suffisance financière	108.1%	105.0%	101.1%	107.2%	102.6%	104.9%	110.0%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>							
Ratio des produits financiers sur actif	15.4%	26.9%	19.8%	20.7%	24.8%	25.7%	22.5%
Marge bénéficiaire	7.5%	4.8%	1.1%	6.7%	2.6%	4.7%	9.1%
Rendement nominal du portefeuille brut	17.9%	32.5%	27.0%	26.9%	31.8%	31.1%	26.8%
Rendement réel du portefeuille brut	15.5%	24.8%	16.0%	20.3%	23.4%	23.7%	18.1%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>							
Ratio de ch. totales à l'actif	14.2%	26.9%	22.9%	21.0%	25.6%	25.1%	21.5%
Ratio de ch. financières à l'actif	3.9%	7.0%	6.8%	5.9%	6.7%	6.1%	7.2%
Ratio de dotations aux provisions pour prêts irrécouvrables	1.4%	1.4%	1.3%	1.5%	1.4%	1.6%	1.3%
Ratio de ch. d'exploitation à l'actif	9.0%	17.4%	11.8%	11.6%	15.2%	16.3%	11.6%
Ratio de ch. de personnel	5.2%	9.6%	7.6%	5.3%	7.8%	8.4%	6.4%
Ratio de ch. administratives	3.7%	7.2%	5.5%	5.8%	7.0%	7.2%	5.1%
Ratio de ch. d'ajustement	0.2%	1.8%	2.2%	1.0%	1.9%	1.4%	1.0%
<b>EFFICIENCE</b>							
Ratio de ch. d'exploitation au portefeuille	10.6%	22.1%	16.7%	16.1%	20.7%	21.6%	15.5%
Ratio de ch. de personnel au portefeuille	6.2%	12.6%	9.8%	7.7%	11.1%	10.8%	8.9%
Salaire moyen/ PNB par habitant	332.2%	335.4%	577.0%	381.6%	326.1%	451.6%	364.3%
Coût par emprunteur	66	101	42	169	149	104	68
Coût par prêt	65	101	41	163	148	101	65
<b>PRODUCTIVITÉ</b>							
Emprunteurs par effectif du personnel	199	122	142	84	79	126	166
Prêts par effectif du personnel	201	124	149	87	79	128	174
Emprunteurs par agent de crédit	224	209	267	186	158	229	273
Prêts par agent de crédit	226	211	275	196	161	239	288
Épargnants volontaires par effectif du personnel	0	0	65	182	0	0	1
Comptes d'épargne vol. par effectif du personnel	0	0	62	194	0	0	0
Distribution du personnel	88.9%	56.8%	55.0%	50.4%	51.7%	55.0%	60.7%
<b>RISQUES ET LIQUIDITÉ</b>							
Portefeuille à risque > 30 jours	1.3%	2.2%	2.0%	3.8%	3.0%	2.8%	2.0%
Portefeuille à risque > 90 jours	0.7%	1.0%	1.0%	2.2%	1.5%	1.4%	1.1%
Taux de radiation de prêts	0.6%	0.9%	0.9%	1.9%	1.2%	1.5%	0.9%
Taux de pertes sur prêts	0.6%	0.8%	0.6%	1.6%	1.0%	1.3%	0.8%
Taux de couverture du risque	87.4%	96.3%	81.1%	67.8%	71.6%	90.1%	108.3%
Actifs non productifs en pourcentage de l'actif total	4.0%	5.8%	8.0%	7.0%	6.2%	7.8%	5.8%

## 12 - Benchmarks (2007 data)

AI Amana

**Benchmarks par marché cible**

<b>CARACTÉRISTIQUES INSTITUTIONNELLES</b>	<b>AI Amana</b>	<b>Segment inférieur</b>	<b>Segment interméd.</b>	<b>Segment supérieur</b>	<b>Petite entreprise</b>
Nombre d'IMF	n/a	337	451	57	45
Age	10	9	10	10	11
TOTAL DE L'ACTIF	364,085,333	3,942,721	7,955,300	19,415,155	34,760,975
Bureaux	434	11	10	11	10
Effectifs du personnel	2,373	100	83	180	187
<b>STRUCTURE DE FINANCEMENT</b>					
Capital/ Actif	13.9%	30.4%	20.3%	19.3%	18.4%
Financement au taux du marché	88.4%	55.7%	79.6%	94.8%	88.9%
Ratio Dettes/ Fonds Propres	619.3%	2.1	3.6	4.1	4.2
Épargne sur encours de prêts	0.0%	0.0%	0.1%	46.6%	54.9%
Épargne sur actif total	0.0%	0.0%	0.1%	27.6%	40.1%
Encours de prêts sur actif total	83.8%	76.9%	79.5%	75.7%	67.3%
<b>INDICATEURS DE PORTÉE</b>					
Nombre d'emprunteurs actifs	472,961	14,552	8,964	8,537	5,848
Pourcentage d'emprunteurs femmes	48%	90.0%	55.1%	42.2%	40.8%
Nombre de crédits en cours	477,267	14,708	8,999	9,320	6,935
Encours brut de prêts	305,098,532	2,785,009	6,206,823	11,704,917	21,908,760
Solde moyen de crédit par emprunteur	645	150	835	1,717	2,854
Solde moyen de prêt par emprunteur/ PNB par habitant	26.9%	12.6%	55.2%	185.6%	421.6%
Solde de prêt moyen	639	148	793	1,712	2,563
Solde de crédit moyen/ RNB par habitant	26.6%	12.3%	52.8%	184.4%	377.3%
Nombre d'épargnants volontaires	0	0	0	6,448	9,426
Nombre de comptes d'épargne volontaire	0	0	0	6,850	9,426
Épargne volontaire	0	0	3,272	1,730,409	6,992,105
Montant moyen d'épargne par épargnant	n/a	40	417	443	618
Montant d'épargne moyen	n/a	45	397	404	507
<b>INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES</b>					
PNB par habitant	2,402	1,666	1,647	1,000	581
Taux de croissance du PIB	2.2%	6.7%	6.4%	6.3%	6.1%
Taux d'intérêt sur comptes de dépôts	3.7%	5.6%	5.1%	5.4%	5.1%
Taux d'inflation	2.0%	6.4%	6.4%	8.0%	8.4%
Pénétration des circuits financiers	96.6%	48.0%	37.9%	37.4%	33.4%
<b>PERFORMANCE FINANCIÈRE GLOBALE</b>					
Rendement de l'actif	1.1%	0.3%	0.8%	1.7%	1.0%
Rendement des fonds propres	8.4%	1.3%	5.1%	8.1%	2.5%
Auto-suffisance opérationnelle	109.7%	109.0%	115.4%	118.4%	118.0%
Auto-suffisance financière	108.1%	102.2%	106.0%	110.2%	110.5%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
Ratio des produits financiers sur actif	15.4%	27.6%	24.0%	18.5%	19.1%
Marge bénéficiaire	7.5%	2.1%	5.7%	9.3%	9.5%
Rendement nominal du portefeuille brut	17.9%	34.8%	28.9%	22.6%	22.7%
Rendement réel du portefeuille brut	15.5%	28.1%	21.3%	16.2%	16.2%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
Ratio de ch. totales à l'actif	14.2%	28.9%	22.2%	18.8%	18.6%
Ratio de ch. financières à l'actif	3.9%	6.9%	6.6%	6.2%	5.6%
Ratio de dotations aux provisions pour prêts irrécouvrables	1.4%	1.5%	1.5%	1.2%	1.3%
Ratio de ch. d'exploitation à l'actif	9.0%	20.1%	12.7%	10.5%	10.6%
Ratio de ch. de personnel	5.2%	11.0%	6.6%	4.8%	4.6%
Ratio de ch. administratives	3.7%	8.1%	6.0%	5.2%	5.7%
Ratio de ch. d'ajustement	0.2%	1.5%	1.6%	1.4%	1.1%
<b>EFFICIENCE</b>					
Ratio de ch. d'exploitation au portefeuille	10.6%	28.6%	16.7%	15.1%	16.6%
Ratio de ch. de personnel au portefeuille	6.2%	15.6%	8.7%	6.9%	6.3%
Salaire moyen/ PNB par habitant	332.2%	246.1%	426.5%	685.5%	1349.7%
Coût par emprunteur	66	53	144	252	469
Coût par prêt	65	51	140	235	465
<b>PRODUCTIVITÉ</b>					
Emprunteurs par effectif du personnel	199	156	98	57	42
Prêts par effectif du personnel	201	157	101	62	45
Emprunteurs par agent de crédit	224	258	197	125	113
Prêts par agent de crédit	226	263	207	131	123
Épargnants volontaires par effectif du personnel	0	0	0	113	50
Comptes d'épargne vol. par effectif du personnel	0	0	0	124	56
Distribution du personnel	88.9%	59.7%	52.5%	48.0%	44.4%
<b>RISQUES ET LIQUIDITÉ</b>					
Portefeuille à risque > 30 jours	1.3%	2.0%	2.8%	2.6%	3.5%
Portefeuille à risque > 90 jours	0.7%	1.0%	1.5%	1.3%	2.2%
Taux de radiation de prêts	0.6%	1.1%	1.3%	0.9%	0.8%
Taux de pertes sur prêts	0.6%	1.0%	1.1%	0.6%	0.7%
Taux de couverture du risque	87.4%	86.8%	90.1%	80.7%	66.8%
Actifs non productifs en pourcentage de l'actif total	4.0%	7.7%	5.3%	6.7%	8.6%



## Sanabel - Réseau de la Microfinance dans les Pays Arabes

Sanabel - a été fondée en 2002 par 17 membres fondateurs de 7 pays arabes en tant que réseau régional dirigé par ses membres regroupant des institutions de Microfinance dans le monde arabe. Vers la fin de 2007, le nombre de membres de Sanabel a atteint 56 institutions appartenant à 11 pays arabes. Les membres de Sanabel offrent leurs services à environ 2.5 million de clients représentant 90% approximativement des clients totaux de Microfinance dans la région. La mission du Sanabel est de maximiser son étendue aux micro entrepreneurs arabes en fournissant aux institutions de Microfinance un forum pour l'étude et l'échange mutuel. des services de

## Microfinance Information eXchange (MIX)

Le Microfinance Information Exchange, Inc. (MIX) est une organisation à but non lucratif dont la mission est d'améliorer les infrastructures d'information sur l'industrie de la microfinance à travers le monde, en soutenant les standards de reporting financier et opérationnel, en fournissant des données sur le secteur et en offrant des services d'information spécialisés. Pour plus d'informations, voir [www.themix.org](http://www.themix.org)

1901 Pennsylvania Avenue NW

Suite 307

Washington DC 20006

Tel: +1 (202) 659 9094

Fax: +1 (202) 659 9095

e-mail: [info@themix.org](mailto:info@themix.org)

web site: [www.themix.org](http://www.themix.org)

Sanabel Microfinance Network of Arab Countries

1 El Sad El Aly Square

5th Floor, Suite 51

Dokki, Giza, Egypt

Tel: +2 02 37 48 86 24

Fax: +2 02 33 37 07 14

web site: [www.sanabelnetwork.org](http://www.sanabelnetwork.org)



Novembre 2008